

改革开放给予民营企业最大资源 要让中国的“长城”成为世界的“长城”

——专访长城汽车股份有限公司董事长魏建军

(上接A1版)

长城汽车成立于1984年,前身是长城工业公司,成立之初,这家在保定市南大园乡注册的企业所有制企业主要从事汽车改装业务。1989年,公司经营不善陷入亏损,南大园乡政府无奈开出优惠条件引入承包。

那年,魏建军26岁,却已经积累了多年工作和经商经验。“做了三年工人后,回保定跟着父亲干了两年,之后又借了5万元创业,造了三年水泵。”

1990年7月份,年轻的魏建军主动请缨,承包了长城工业公司,担任总经理。当时,公司总资产仅300万元,负债高达200万元,只有60个员工。

“当时公司只有改装资质,没有制造资质。到了2002年,公司才有了整车制造的资质。但是当时我们规模很小,各种资源是很差的。一路走来,我们资源都是改革开放所赋予的。”魏建军感叹道。

“做乡镇企业起步都是很低的。我开玩笑说,我们只有一条路,就是当老板。改革开放给了我们一条路。”忆往昔,魏建军笑道。

在接受采访的过程中,魏建军多次强调,是改革开放造就了长城汽车。而这次抓住改革开放机会、在市场竞争中脱颖而出优秀民营企业,也获得了国家和社会的肯定。2018年10月24日,中央统战部和全国工商联公布了《改革开放40年百名杰出民营企业家名单》,魏建军就位列其中。

长城汽车的“聚焦”战略 从皮卡到SUV都不怕市场“冷”

在魏建军接手初期,长城汽车主要业务仍以改装车为主,因此只能在大市场里面、细分市场里面寻找机会。

1995年,魏建军在泰国考察时发现,满大街跑的都是皮卡,而国内却是

以轿车为主。在分析了国内皮卡市场之后,他判断,竞争对手比较弱,而国内的皮卡市场还有很大潜力。

如魏建军所料,长城推出的实用性皮卡,由于质优价廉,很快赢得了消费者的青睐。短短三年,长城产销皮卡销量达到7000余辆,成为国内行业老大。1999年长城皮卡产销已达1.3万辆,保持市场销量第一。

1998年,长城工业公司改制为长城汽车有限责任公司。1999年,南大园乡政府将持有的21%长城汽车集团股权以800万元转让给魏建军。至此,长城汽车集团完成了集体所有制到私有化的过渡,魏建军持有公司46%股权,成为实际控制人。

2000年,在皮卡不能进城、公司又无资质生产轿车的情况下,魏建军看准10万元以下的经济型SUV的市场空间,决定由皮卡向SUV战略延伸。之后,长城汽车定位精准的哈弗SUV,再一次俘获了消费者的心。

熟悉长城汽车的人也对记者表示,“长城汽车做产品,就一个理论——“聚焦”,从皮卡做起,到聚焦SUV,公司才从小到大、由弱变强”。由于“聚焦”战略,长城皮卡在国内已经连续20年销量第一,并且使长城汽车成为中国SUV领导者。

“消费者在买东西的时候,是按品类划分去挑选的,所以我们尊重一个原则,就是聚焦”,魏建军说道,“所以我们是品类品牌,哈弗定位经济型SUV,WEY定位豪华SUV。”

在今年经济下行压力大、汽车市场整体遇冷的背景下,长城汽车却捷报频频——11月份销量达到13.25万辆,环比增长20.35%,刷新今年单月销量纪录,其中哈弗品牌销量高达10.64万辆。

据记者了解,目前,长城汽车旗下拥有长城皮卡、哈弗、WEY和欧拉四个品牌,产品涵盖SUV、轿车、皮卡三大品

类。

欧拉是长城汽车今年成立的新品牌,专注纯电动汽车。除此之外,今年7月份,长城汽车和宝马集团正式签署了合资合作协议,双方各持股50%建立光束汽车有限公司,共同开发新一代纯电动汽车平台。

“合资公司定位是制造纯电动汽车,产品面向全球市场。”长城汽车董秘徐辉告诉记者,之前汽车行业的合资公司是以“市场换技术”,由外方提供产品和技术,由中方生产,共同经营合资公司。这次公司和宝马的合作,是双方从研发、设计到生产、营销的全方位深度合作。这种合作建立在平等互补的基础上,没有技术壁垒,只有互利共赢。

这家“保定府”企业 拥有六个海外技术中心

在一次新车发布会上,没有跟任何人打招呼的情况下,一贯低调的魏建军,自己驾驶长城汽车新款车型漂移登场,现场的人都惊呆了。

长城汽车一位高管向记者描述的这一幕场景,令人印象深刻。“魏总一直坚持造车、造好车,是因为他真的特别喜欢车。他在年轻时候还被人称‘保定车神’”,他说。

魏建军爱车,也了解车,在造车这件事上,他也极具全球视野。

“保定是个小城市,想吸引人才进来非常难,但是要想改变地区环境也不太现实,所以需要建立全球研发布局。”魏建军表示,每款车的设计,不是一个造型中心在做,是全球多个造型中心同时在做,最后再集中挑选。

他表示,建立国际化的研发中心,从另一个方面来看,也降低了成本,是一种全球化资源优化。“全球研发可以优化资源,节省成本。在印度,软件人才特别多,同样的工程师,成本比国内低一

半以上。但是,如果找自动驾驶相关人才,就得去美国。”

据记者了解,长城汽车已经构建以保定总部为核心,涵盖欧洲、亚洲、北美等全球研发布局。去年,伴随奥地利、韩国技术中心正式运营,长城汽车海外技术中心已有6个。哈弗技术中心为国内规模最大的整车研发中心之一,具备研发、试制、试验、造型、数据五大功能区域,实现了整车及零部件的研发布局。

如果不是亲身到长城汽车采访,我们很难感受到这家诞生在“保定府”的公司是如此现代,如此国际化。

去年,长城汽车自主研发7DCT湿式变速器荣获“世界十佳变速器”殊荣。另外,公司自主研发的1.5GDIT发动机,在去年的“中国心”年度十佳发动机评选活动中,荣获“十佳发动机”称号。

“我们的发动机达到国际水平,长城的出租车跑了40万公里到50万公里不需要大修。”魏建军说道。

该高管对记者表示,宝马选择合作伙伴非常严格,能够跟长城合作,一方面是看中公司的研发和技术水平,另外跟公司的管理方式也有一定关系。“公司的制度严格是为了强调执行力。对于制造企业来说,不进行严格管理,如果员工的思想松散,对生产是有影响的。”

记者了解到,长城汽车虽然是民营企业,但并不实行家族式管理,而是采取“一人一族”的做法,即一个家族在公司中只有一个人。“一人一族”除了表面含义之外,还有排除拉帮结派的意思,所以公司创造了比较干净的人际环境,从公司政治上没有派系和小团体。”魏建军告诉记者。

除了在全球设立研发中心,长城汽车也非常重视人才的引进。“长城汽车的员工大部分都是外地人,保定人比例很少,还有来自全球几十个国家不同肤色的人。保定就有400多位来自全世界各地的研发人才”,魏建军表示,“有好

的装备,更要有好的人才队伍。”

为了解决这些“外乡人”的后顾之忧,让他们安稳地在保定工作,长城汽车管理层花了很大功夫。

在公司投资建设示意图里,一座学校引起了记者的注意。长城汽车工作人员介绍到,“这是2016年9月份投入使用的长城学校,主要是解决员工子女上学的问题。”

“我们学校的定位是全国最好的,是9年制的学校,也有国际幼儿园,虽然我们是私立学校,但是很便宜”,提到学校,魏建军兴致勃勃,“我们有个更大规模的高中校区已经建好了,明年就可以使用。”

“成为世界的‘长城’ 是我人生最大的价值”

今年前11个月,长城汽车累计出口数量已经达到4.29万辆,较去年同期增长18.45%。自1998年实现出口以来,截至目前,长城汽车已经出口俄罗斯、智利、南非等地区。

“走出去是必然的,所有经济体强大的标志就是资本输出。我们家电、手机等消耗品已经走出去了,下一步就应该是汽车”,魏建军认为,“我们民族品牌要体现自身的价值,就是打造国际化的品牌。”

“所以,我们研发的下一代车型,都是面向全球的,针对不同地区,有不同的标准。比如,俄罗斯非常冷,东南亚非常潮湿,各个地方的版本都不同,我们要满足各地区消费者的需求”,魏建军认为,从全球来看,中国汽车的标准已经非常高了。

魏建军同时告诉记者,公司在俄罗斯的图拉工厂,明年将建成投产。”工厂

建成后,将实现本地生产、本地销售,也会覆盖俄罗斯周边国家。我们早在几年前就开始布局俄罗斯的工厂,响应了国家走出去‘一带一路’的号召。”

长城汽车另一位高管进一步向记者介绍,俄罗斯的图拉工厂,是公司海外首个四大工艺独齐全独资制造工厂。它同时也证明了,“一带一路”并不只是输出产品,公司将技术、制造、市场以及运营和品牌建设全部带到俄罗斯,拉动俄罗斯本地就业、本地产业零部件配套。同时也大大降低公司的成本,提高海外市场的产品竞争力。

该高管表示,这些年公司一直在培育长城汽车走向国际化市场,这包括全球化的研发、各地区市场企划、产品企划等。目前,长城汽车布局了几十个重点市场,以中国为基础,遍及欧洲、亚洲、非洲、南美等多个国家和地区。另外,长城汽车与宝马合资建立光束汽车,产品也将面向全球市场。

对于这次与宝马的合作,徐辉认为,这是一次绝好的成长机遇。不仅能为长城汽车深耕新能源市场提供强大的助力,更可以快速完成长城汽车的国际化战略构想。通过合作,长城汽车不仅可以走得更远更稳,还可以走得更快,以更开放、包容的心态,结合自身的优势,加快完成长城汽车的新能源国际化战略。

其实,对于“走出去”,魏建军还有自己另外的思考。

“干了一辈子,究竟要怎么去总结?做国际化的品牌,让长城汽车在国际上有一定的市场占有率,让中国的‘长城’成为世界的‘长城’,这才是公司最大的价值,也是我人生的价值。让中国车跑遍世界,这也是所有中国汽车人的梦想,可能比挣点钱还重要。”最后,魏建军若有所思地说道。

天邦食品股份有限公司第六届董事会第三十六次会议决议公告

证券代码:002124

证券简称:天邦股份

公告编号:2018-117

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

天邦食品股份有限公司第六届董事会第三十六次会议通知已于2018年12月3日以电话和电子邮件方式向全体董事发出,会议于2018年12月14日下午14:00以通讯与现场相结合的方式召开。会议由张郁刚先生主持,应出席会议董事7人,实际出席会议董事7人,公司监事及高级管理人员列席了本次会议。会议的召集和召开符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的有关规定,决议合法有效。本次

会议审议通过了如下议案:

一、会议以7票赞成、0票反对、0票弃权审议通过了《关于拟租赁生猪养殖基地的议案》;

《关于拟租赁生猪养殖基地的公告》于2018年12月17日刊登于《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn),公告编号:2018-119。

二、会议以7票赞成、0票反对、0票弃权审议通过了《关于变更证券事务代表

的议案》;

《关于变更证券事务代表的公告》于2018年12月17日刊登于《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn),公告编号:2018-120。

三、会议以7票赞成、0票反对、0票弃权审议通过了《关于召开2019年度第一次临时股东大会的通知》;

《关于召开2019年度第一次临时股东大会的通知》于2018年12月17日刊登于《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn),公

告编号:2018-118。

特此公告。

天邦食品股份有限公司董事会

二〇一八年十二月十七日

证券代码:002124

证券简称:天邦股份

公告编号:2018-118

天邦食品股份有限公司关于召开 2019 年度第一次临时股东大会的通知

本公司及董事会、监事会、高级管理人员保证公告内容真实、准确和完整,公告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

天邦食品股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第三十六次会议已于2018年12月14日召开。会议决议于2019年1月7日召开公司2019年度第一次临时股东大会。现将召开本次临时股东大会的有关事项公告如下:

一、召开会议的基本情况

1、股东大会届次:2019年度第一次临时股东大会。

2、会议召集人:公司董事会。

3、会议召开的时间、地点:2019年1月7日(星期一)下午14:00。会议召开的合法、合规性:公司第六届董事会第三十六次会议决定召开本次临时股东大会。本次临时股东大会召开符合《中华人民共和国公司法》、《上市公司股东大会规则》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》等的规定。

4、会议召开的时间、地点:2019年1月7日(星期一)下午14:00。网络投票时间:通过深圳证券交易所交易系统进行网络投票的具体时间为2019年1月7日(星期一)上午9:30至11:30,下午13:00至15:00;通过深圳证券交易所互联网投票系统投票的具体时间为2019年1月6日(星期日)下午15:00至2019年1月7日(星期一)下午15:00期间的任意时间。

5、会议召开方式:本次会议采取现场投票与网络投票相结合的方式。本次股东大会将通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo.com.cn)向公司股东提供网络形式的投票平台,股东可以在网络投票时间内通过上述系统进行表决投票。公司股东应选择现场投票或网络投票中的一种方式,如果同一表决权出现重复投票表决的,以第一次投票表决结果为准。

6、本次会议的登记日期:本次临时股东大会的股权登记日为2019年1月2日。

7、出席对象

(1)截至股权登记日2019年1月2日下午收市时在中国结算深圳分公司登记在册的公司全体普通股股东(含表决权恢复的优先股股东)均有权出席股东大会,并可以书面形式委托代理人出席会议并参加表决,该股东代理人不必是本公司股东。

(2)公司董事、监事和高级管理人员。

(3)公司聘请的律师。

(4)根据相关法律法规应当出席股东大会的其他人员。

8、会议地点:公司于汉世伟食品集团有限公司总部,位于安徽省马鞍山市乌江工业园通江大道。

二、会议审议事项

提案1:《关于拟租赁生猪养殖基地的议案》。

上述议案已经公司第六届董事会第三十六次会议审议通过。内容详见2018年

12月17日刊登于《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

根据《上市公司股东大会规则》及《中小企业版上市公司规范运作指引》的要求,本次会议采取中小投资者单独计票,中小投资者是指除单独或合计持有上市公司5%以上股份的股东及公司董监高以外的其他股东。

三、提案编码

为便于股东进行投票表决,本次临时股东大会审议的提案编码如下表:

提案编码	提案名称	备注
1.00	(关于拟租赁生猪养殖基地的议案)	该列打勾的栏目可以投票
		√

四、会议登记等事项

1、登记方式:自然人股东须持本人身份证和持股凭证进行登记;委托代理人出席会议的,须持本人身份证、授权委托书和持股凭证进行登记;法人股东由法定代表人出席会议的,需持营业执照复印件、法定代表人身份证明和持股凭证进行登记;由法定代表人委托的代理人出席会议的,需持本人身份证、营业执照复印件、授权委托书和持股凭证进行登记;异地股东可以书面信函或传真办理登记,信函或传真以抵达本公司时间为准。(授权委托书详见附件2)

2、现场登记时间:2019年1月3日上午8:30至12:00,下午13:00至17:00。

3、现场登记地点:公司证券发展部。

信函请寄:部门:公司证券发展部,信函上请注明“股东大会”字样;

邮寄请寄地址:上海市徐汇区桂青路65号新研大厦11楼;

邮编:200233;

传真号码:021-54484520;

4、出席会议的股东及委托代理人,请在规定的登记时间内进行登记。

5、会议联系人:秦湘云、戴璐

联系人:秦湘云、戴璐

电话:021-54484578

传真:021-54484520

会议地址:公司于汉世伟食品集团有限公司总部,位于安徽省马鞍山市乌江工业园通江大道。

电子邮箱:dai@tianbang.com

6、会议费用:与会人员食宿及交通费自理。

五、参与网络投票的具体操作流程

本次股东大会采取现场投票与网络投票相结合的方式。股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo.com.cn)参加投票。网络投票的具体

投票流程请见本股东大会通知的附件1。

证券代码:002124

证券简称:天邦股份

公告编号:2018-119

天邦食品股份有限公司关于拟租赁生猪养殖基地的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、项目概况

天邦食品股份有限公司(以下简称“公司”)为推动下属全资子公司汉世伟食品集团有限公司(以下简称“汉世伟”)在山东地区生猪养殖基地建设,拟与山东丝路东方光伏农业发展有限公司下属子公司郯城丝路东方光伏农业有限公司(以下简称“郯城丝路”)在山东郯城县开展合作如下:

由郯城丝路按照公司的技术标准及要求投资建设生猪养殖基地及相关配套设施,项目总规模为2.4万头母猪存栏、25.5万头母猪存栏(年2.2批出栏60万头)。项目竣工后双方按照合同约定的程序和要求履行相关验收手续后,由汉世伟租赁使用,租期20年。

本次拟租赁生猪养殖基地事项已经过董事会审议通过,还需提交公司股东大会审议。郯城丝路与公司无关联关系,以上交易不构成关联交易。亦不构成上市公司重大资产重组(按照《上市公司重大资产重组管理办法》)规定的重大资产重组。

二、合作对方情况介绍

郯城丝路系山东省乡村振兴产业扶贫项目国有控股平台公司控股公司,将在山东菏泽市郯城县投资建设“郯城乡村振兴田园综合体项目”。具体信息如下:

公司名称:郯城丝路东方光伏农业有限公司

住所:山东省菏泽市郯城县凤凰镇人民政府办公楼一楼

注册资本:25420万元

法定代表人:王泉

经营范围:农业种植技术开发、转让;农业温室大棚技术研发、设计、施工及租赁;农林作物、中草药的种植、加工、收购、销售;畜禽养殖、屠宰、加工、销售;养殖技术服务及养殖设施租赁;有机农业生产、销售;环保处理;农业观光旅游、国内旅游服务;会务服务;物业管理服务;仓储、物流服务;电子商务服务;太阳能光伏发电、售电、技术研发、咨询、设计、安装;光伏发电设备销售;进出口贸易。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

三、合作的主要内容和期限

(一)合作主体:

出租方:郯城丝路东方光伏农业有限公司

共同承租方:天邦食品股份有限公司

汉世伟食品集团有限公司及其分子子公司(单项目承租主体)

(二)租赁期限:

项目位于山东省菏泽市郯城县,包括总规模为2.4万头母猪存栏的母猪场和与之匹配的25.5万头母猪存栏的工厂化育肥猪场及相关配套设施。

(三)项目投资总额及租金支付方式:

1、项目投资总额

初步测算,项目土地租金及固定资产投资合计投资额约6亿元人民币。

郯城丝路根据公司的需求和技术标准为本项目建设所完成的投资按照本合同约定的条款经双方确认后均作为项目投资,项目投资所形成的所有资产权利归郯城丝路所有,汉世伟在约定的租赁期限内享有使用权。

具体投资额将在建设完成后,由公司和郯城丝路共同确认,以双方确认后的投资总额作为计算租金的基数。

2、项目租金计算

年度租金=经审计确认的项目投资总额×(1+浮动系数)×14%。

日租金=经审计确认的项目投资总额×14%×(1+浮动系数)/360。

浮动系数=中国人民银行公布的五年期以上中长期贷款基准利率-利率调整前同期同档次贷款基准利率。

根据项目初步测算的投资额,预计年租金为8,400万元,20年租金合计为168,000万元。

三、

3、项目租金支付方式

在项目交付使用期一次性缴清第一年的租金。以后每年的租金在5月10日前和11月10日前分二次支付,每次支付半年租金。租赁首期首年及租赁期到期当年,租期不满半年或一年的,按实际占用天数支付。

(四)租赁期限

租赁期限的租赁期为20年,到期后经公司和郯城丝路双方同意可续租5年。租赁期届满时,在同等条件下,汉世伟具有优先租赁权。

(五)项目启动时间

具体各个单位项目的启动时间由双方签署合作协议后共同约定。

(六)项目建设期限

单位项目预计在启动后12个月内完工。

(七)担保条款

公司为汉世伟的租金支付提供连带担保。公司或汉世伟同意按照合同约定向郯城丝路提供相当于一年租金的20%不可撤销银行履约保函(以银行最高授信期限为准)作为项目建设和租金保证。上述担保金额在股东大会审批的年度授信额度内,之后的租赁期租金担保公司将以该承诺进行担保。

(八)违约责任

1.由于本合同任何一方未履行合同所约定的义务,而又无本合同约定的正当理由,致使本合同的履行发生延误、暂停或终止,违约方应将此情况与可能产生的影响及时通知守约方,取得守约方书面谅解后方可豁免相关义务。否则,守约方有权根据自身遭受到的损失向违约方要求支付赔偿金,直至有权终止租赁合同,由此产生的损失和一切费用均由违约方承担。

2.在本合同约定的正常租赁期限内,如天邦或汉世伟单方(中)止租赁,视为天邦和汉世伟违约,违约方应向守约方找到承租规模、养殖模式、租金水平与汉世伟相当的新的租赁方并承诺违约行为发生之日起至新租赁方与郯城丝路签订正式租赁协议前的空档期租金费用,每30日支付一次,直至郯城丝路与新租赁方签订正式租赁协议之日止。

联系地址:上海市徐汇区桂青路65号新研大厦B座11楼

特此公告。

天邦食品股份有限公司

二〇一八年十二月十七日

附件:戴璐简历

戴璐,女,1993年8月出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历,曾任天邦股份战略投资部投资专员,2018年7月至今任天邦股份证券发展部证券事务专员。

截止目前,戴璐小姐未持有本公司股份,与本公司控股股东、实际控制人、公司持股5%以上的股东及公司董事、监事、高级管理人员不存在关联关系;不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况;没有收到过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒的情况;不属于失信被执行人。